



RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	Bobot (SkS)		Semester	Tgl Penyusunan																																																																																					
Sistem Pengendalian Manajemen	MJN306	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=2		3	16 Oktober 2025																																																																																					
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Koordinator Program Studi																																																																																						
	Sainul Hamid, S.E., M.E		Nurlina Aris, S.E., M.Si		Faizal, S.E., M.M																																																																																						
Model Pembelajaran	Case-Based Method (CBM) dan Project-Based Learning (PBL)																																																																																										
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-Institut																																																																																										
	CPL- 1	Menunjukkan sikap beriman, bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, serta berbudi luhur dalam menjalankan peran dan tanggung jawab profesionalnya di tengah kebutuhan pembangunan.																																																																																									
	CPL- 2	Menguasai konsep teoretis dan prinsip-prinsip ilmu ekonomi, administratif, manajerial, tata laksana, serta penguasaan IPTEK terkini yang relevan dengan kebutuhan pembangunan.																																																																																									
	CPL- 3	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, dan profesional dalam melakukan analisis, perencanaan, dan pengembangan untuk berkontribusi pada prioritas pembangunan.																																																																																									
	CPL- 4	Mampu menduduki posisi strategis dan bertanggung jawab dalam merumuskan keputusan manajerial, melakukan analisis keuangan, dan pengadministrasian, serta menciptakan inovasi berbasis teknologi untuk kegiatan produktif pelayanan masyarakat.																																																																																									
	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																																																										
	CPL - 01	Mampu menunjukkan perilaku yang berintegritas akademik, berdisiplin tinggi, beretika profesi, serta menginternalisasi nilai kemandirian, jiwa kepemimpinan, dan wawasan kewirausahaan yang berlandaskan moralitas budi luhur Pancasila serta kearifan lokal (Kalo Sara).																																																																																									
	CPL - 02	Menguasai konsep teoritis secara mendalam dan komprehensif mengenai empat pilar fungsional ilmu manajemen (Keuangan, Sumber Daya Manusia, Pemasaran, Operasional) serta konsep digitalisasi bisnis berbasis big data analytics, fintech, ekonomi sirkular, dan dinamika ekonomi makro-mikro.																																																																																									
	CPL - 03	Mampu menyusun dan mengevaluasi rencana bisnis (business plan), melakukan analisis kelayakan keuangan dan investasi, mengelola risiko, melakukan audit kinerja organisasi, mengolah data statistik, serta merancang arsitektur operasional industri modern dan platform bisnis digital.																																																																																									
	CPL - 04	Mampu mengambil keputusan strategis bisnis secara mandiri maupun kolaboratif, memimpin tim kerja lintas disiplin, mahir menggunakan teknologi informasi perkantoran/analitis, serta piawai dalam melakukan komunikasi publik (public speaking) dan negosiasi bisnis secara persuasif.																																																																																									
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																																																										
	CPMK- 1	Menjelaskan konsep dasar ekonomi digital, efek jaringan (network effects), dan model bisnis platform digital secara komprehensif.																																																																																									
	CPMK- 2	Menganalisis regulasi, etika transaksi digital, serta aspek keamanan informasi dengan menjunjung tinggi integritas akademik dan norma sosial-budaya setempat.																																																																																									
	CPMK- 3	Mengevaluasi implementasi teknologi finansial (fintech), sistem pembayaran digital, dan strategi operasional pemasaran digital pada skala usaha lokal maupun nasional.																																																																																									
	CPMK- 4	Merancang model bisnis digital inovatif yang layak secara ekonomi dan operasional berbasis pemecahan masalah industri nyata.																																																																																									
	Matriks CPL–CPMK																																																																																										
	<table><tr><td>CPMK</td><td>CPL-01 (S)</td><td>CPL-02 (P)</td><td>CPL-03 (KK)</td><td>CPL-04 (KU)</td></tr><tr><td>CPMK-1</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-2</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>CPMK-3</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>CPMK-4</td><td>✓</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>							CPMK	CPL-01 (S)	CPL-02 (P)	CPL-03 (KK)	CPL-04 (KU)	CPMK-1	✓	✓			CPMK-2		✓	✓		CPMK-3			✓		CPMK-4	✓		✓	✓																																																											
CPMK	CPL-01 (S)	CPL-02 (P)	CPL-03 (KK)	CPL-04 (KU)																																																																																							
CPMK-1	✓	✓																																																																																									
CPMK-2		✓	✓																																																																																								
CPMK-3			✓																																																																																								
CPMK-4	✓		✓	✓																																																																																							
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																																																											
<table><tr><td>CPMK</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr><tr><td>CPMK 1</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 2</td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 3</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>							CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK 1	✓	✓	✓														CPMK 2				✓	✓												CPMK 3						✓	✓	✓	✓	✓	✓						CPMK 4												✓	✓	✓	✓	✓
CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																											
CPMK 1	✓	✓	✓																																																																																								
CPMK 2				✓	✓																																																																																						
CPMK 3						✓	✓	✓	✓	✓	✓																																																																																
CPMK 4												✓	✓	✓	✓	✓																																																																											
Deskripsi Mata Kuliah	Matakuliah Sistem Pengendalian Manajemen mengkaji struktur dan proses pelaksanaan strategi organisasi secara terintegrasi. Fokus utama mencakup desain pusat pertanggungjawaban, pengukuran kinerja operasional, penyusunan anggaran fungsional, analisis varians keuangan, serta rancangan kompensasi insentif. Pembahasan berbasis bukti empiris dengan orientasi pemecahan masalah industri keuangan, sumber daya manusia, dan operasional. Matakuliah ini mencetak analis bisnis dan manajer profesional yang kompeten.																																																																																										
Pustaka	Utama:																																																																																										
	- Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2014). Management Control Systems. McGraw-Hill Education. - Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2017). Management Control Systems: Performance Measurement, - Artikel jurnal akademik terkini bidang akuntansi manajemen dan sistem pengendalian.																																																																																										
	Pendukung:																																																																																										
Dosen Pengampu	- Sainul Hamid, S.E., M.E																																																																																										

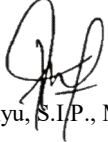
Minggu ke	Kemampuan Akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian	Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa	Materi Pembelajaran	Bobot Penilaian
		Indikator/Kriteria			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Memahami konsep dasar sistem pengendalian manajemen.	Ketepatan menjelaskan batas dan ruang lingkup pengendalian manajemen. (Kriteria: Rubrik Partisipasi)	Ceramah Interaktif	Konsep Pengendalian Manajemen	5%
2	Menganalisis keselarasan tujuan dan perilaku organisasi.	Kejelasan menganalisis faktor internal dan eksternal perilaku organisasi. (Kriteria: Rubrik Analisis Kasus)	Analisis Kasus Singkat	Perilaku Organisasi	5%
3	Mengidentifikasi fungsi pusat pendapatan dan pusat biaya.	Akurasi menghitung dan merancang pusat biaya kebijakan. (Kriteria: Kelengkapan Dokumen)	Case-Based Learning	Pusat Tanggung Jawab: Pendapatan & Biaya	5%
4	Merancang evaluasi kinerja pusat laba.	Kedalaman evaluasi ukuran profitabilitas. (Kriteria: Kualitas Presentasi)	Presentasi Kelompok Pemaparan Analisis	Pusat Laba	5%
5	Mengevaluasi pengukuran pusat investasi.	Ketepatan analisis ROI dan Economic Value Added (EVA). (Kriteria: Akurasi Hitungan)	Latihan Komprehensif	Pusat Investasi	5%
6	Merancang mekanisme penentuan harga transfer.	Logika penentuan harga berbasis pasar dan negosiasi. (Kriteria: Kemampuan Argumentasi)	Role-play / Negosiasi Simulasi Kasus	Harga Transfer	5%
7	Menguraikan proses perencanaan strategis organisasi.	Kejelasan memetakan program kerja strategis ke dalam tindakan. (Kriteria: Laporan Sistematis)	Project-Based Learning Draf Perencanaan	Perencanaan Strategis	5%
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	Ketepatan jawaban teoritis dan ketajaman analisis kasus tertulis.	Evaluasi Tertulis (Esai Konseptual & Studi Kasus)	Materi Minggu 1 s.d. 7	15%
9	Menerapkan prosedur penyusunan anggaran.	Akurasi estimasi pendapatan dan biaya operasional. (Kriteria: Kertas Kerja Anggaran)	Praktik Komputer / Analisis Data Membuat Anggaran Induk	Penyusunan Anggaran	5%
10	Melakukan analisis varians keuangan.	Ketepatan mengurai varians pendapatan dan biaya empiris. (Kriteria: Akurasi Analisis)	Problem Solving Analisis Laporan Keuangan	Analisis Kinerja Keuangan	5%
11	Mendesain pengukuran kinerja berbasis Balanced Scorecard.	Kesesuaian KPI fungsional dalam empat perspektif BSC. (Kriteria: Desain Peta Strategi)	Project-Based Learning Membuat Dashboard KPI	Ukuran Kinerja Non-Kuangan	5%
12	Menilai skema kompensasi manajemen.	Kritis menilai efektivitas insentif jangka pendek dan panjang. (Kriteria: Evaluasi Kritis)	Kajian Jurnal	Kompensasi Manajemen	5%
13	Membandingkan sistem pengendalian pada organisasi jasa.	Ketajaman analisis perbedaan struktur pengendalian pabrik dan jasa. (Kriteria: Studi Komparasi)	Case-Based Learning Bedah Kasus Industri	Pengendalian Organisasi Jasa	5%
14	Menganalisis isu pengendalian organisasi multinasional.	Pemahaman translasi mata uang dan risiko lintas negara. (Kriteria: Laporan Proyek)	Presentasi Proyek Finalisasi Kasus Multinasional	Pengendalian Multinasional	5%
15	Mempresentasikan evaluasi sistem pengendalian industri.	Kemampuan komunikasi publik secara efektif dan berbasis data. (Kriteria: Rubrik Public Speaking)	Presentasi Panel	Review Komprehensif Kasus Bisnis	5%
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Integrasi konsep pengendalian ke dalam solusi empiris. (Kriteria: Ujian Tulis/Proyek)	Ujian Komprehensif	Evaluasi Proyek Akhir (Laporan Akhir Bisnis dan Ekonomi Digital)	15%

Komponen Penilaian	Bobot
Partisipasi Aktif & Diskusi	10%
Tugas Mandiri & Kelompok	10%
Tugas Kelompok/Project	20%
Ujian Tengah Semester (UTS)	20%
Ujian Akhir Semester (UAS)	40%
Total	100%

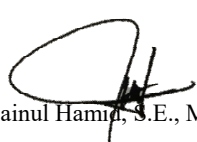
Catatan:

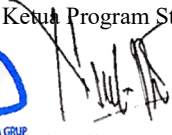
- 1. Mahasiswa wajib menjaga integritas akademik. Segala bentuk plagiarisme berakibat pada pembatalan nilai komponen terkait.
- 2. Penugasan wajib merujuk pada artikel jurnal akademik terbaru untuk menjaga relevansi empiris dan aplikasi nyata di industri. Penulisan laporan menggunakan ragam bahasa baku, jelas, dan menghindari kalimat metaforis atau generalisasi.

Penelaah
Lembaga Penjamin Mutu


Nur Ayu, S.I.P., M.A,P

Penyusun RPS
Pengampu Mata Kuliah


Sainul Hamid, S.E., M.E

Disahkan Oleh:
Ketua Program Studi


Nuniek Yuniarti Ningsih Renggaala, S.E., M.M