



RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	Bobot (SkS)		Semester	Tgl Penyusunan																																																																																				
Manajemen Operasional	MJN302	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3		3	16 Oktober 2025																																																																																				
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Koordinator Program Studi																																																																																					
	Sainul Hamid, S.E., M.E		Nurlina Aris, S.E., M.Si		Faizal, S.E., M.M																																																																																					
Model Pembelajaran	Case-Based Method (CBM) dan Project-Based Learning (PBL)																																																																																									
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-Institut																																																																																									
	CPL- I1	Menunjukkan sikap beriman, bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, serta berbudi luhur dalam menjalankan peran dan tanggung jawab profesionalnya di tengah kebutuhan pembangunan.																																																																																								
	CPL- I2	Menguasai konsep teoretis dan prinsip-prinsip ilmu ekonomi, administratif, manajerial, tata laksana, serta penguasaan IPTEK terkini yang relevan dengan kebutuhan pembangunan.																																																																																								
	CPL- I3	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, dan profesional dalam melakukan analisis, perencanaan, dan pengembangan untuk berkontribusi pada prioritas pembangunan.																																																																																								
	CPL- I4	Mampu menduduki posisi strategis dan bertanggung jawab dalam merumuskan keputusan manajerial, melakukan analisis keuangan, dan pengadministrasian, serta menciptakan inovasi berbasis teknologi untuk kegiatan produktif pelayanan masyarakat.																																																																																								
	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																																																									
	CPL - S2	Menunjukkan sikap profesional, disiplin, bertanggung jawab, berintegritas, adaptif, dan memiliki jiwa kepemimpinan serta mampu bekerja sama dalam lingkungan multidisiplin.																																																																																								
	CPL - P1	Menguasai konsep, teori, prinsip, dan fungsi manajemen yang meliputi manajemen keuangan, pemasaran, sumber daya manusia, operasional, organisasi, kewirausahaan, dan bisnis digital.																																																																																								
	CPL - KU1	Mampu berpikir logis, kritis, sistematis, inovatif, dan berbasis data dalam menyelesaikan permasalahan manajemen.																																																																																								
	CPL - KU2	Mampu mengomunikasikan gagasan, hasil analisis, dan rekomendasi manajerial secara efektif, baik lisan maupun tulisan, kepada berbagai pemangku kepentingan.																																																																																								
	CPL - KK2	Mampu menyusun, mengimplementasikan, dan mengevaluasi fungsi manajemen pada bidang keuangan, pemasaran, sumber daya manusia, dan operasional.																																																																																								
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																																																									
	CPMK- 1	Mampu menjelaskan konsep dasar manajemen operasional, strategi operasi, serta peran produktivitas dalam organisasi bisnis manufaktur maupun jasa																																																																																								
	CPMK- 2	Mampu menganalisis dan mengambil keputusan operasional taktis terkait desain produk, proses, kapasitas, lokasi, tata letak, dan manajemen mutu																																																																																								
	CPMK- 3	Mampu menghitung dan menyelesaikan permasalahan teknis operasional menggunakan data kuantitatif pada peramalan, manajemen persediaan, serta manajemen rantai pasok																																																																																								
	CPMK- 4	Mampu menyusun laporan analisis audit operasional atau draf usulan perbaikan tata laksana operasi industri serta mempresentasikannya secara efektif																																																																																								
	Matriks CPL–CPMK																																																																																									
	<table><tr><th>CPMK</th><th>CPL-S2 (S)</th><th>CPL-P1 (P)</th><th>CPL-KU1 (KU)</th><th>CPL-KU2 (KU)</th><th>CPL-KK2 (KK)</th></tr><tr><td>CPMK-1</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-2</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>CPMK-3</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>CPMK-4</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>						CPMK	CPL-S2 (S)	CPL-P1 (P)	CPL-KU1 (KU)	CPL-KU2 (KU)	CPL-KK2 (KK)	CPMK-1		✓				CPMK-2		✓			✓	CPMK-3			✓		✓	CPMK-4	✓			✓	✓																																																						
	CPMK	CPL-S2 (S)	CPL-P1 (P)	CPL-KU1 (KU)	CPL-KU2 (KU)	CPL-KK2 (KK)																																																																																				
	CPMK-1		✓																																																																																							
CPMK-2		✓			✓																																																																																					
CPMK-3			✓		✓																																																																																					
CPMK-4	✓			✓	✓																																																																																					
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																																																										
<table><tr><th>CPMK</th><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th></tr><tr><td>CPMK 1</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 2</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 3</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>						CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK 1	✓	✓															CPMK 2			✓	✓	✓	✓	✓	✓									CPMK 3									✓	✓	✓						CPMK 4												✓	✓	✓	✓	✓
CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																										
CPMK 1	✓	✓																																																																																								
CPMK 2			✓	✓	✓	✓	✓	✓																																																																																		
CPMK 3									✓	✓	✓																																																																															
CPMK 4												✓	✓	✓	✓	✓																																																																										
Deskripsi Mata Kuliah	Mata kuliah Manajemen Operasional membahas tata laksana pengelolaan sumber daya untuk mentransformasikan masukan (input) menjadi keluaran (output) berupa barang atau jasa secara efektif dan efisien. Fokus materi perkuliahan meliputi strategi operasi, produktivitas, perancangan produk dan jasa, penentuan kapasitas, pemilihan lokasi strategis, desain tata letak (layout), manajemen kualitas (TQM), manajemen rantai pasok (supply chain management), manajemen persediaan (inventory control), dan manajemen proyek operasional.																																																																																									
Pustaka	Utama:																																																																																									
	- Heizer, J., Render, B., & Munson, C. (2020). Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management (13th ed.). Pearson. - Stevenson, W. J. (2018). Operations Management (13th ed.). McGraw-Hill Education.																																																																																									
	Pendukung:																																																																																									
	-																																																																																									
Dosen Pengampu	- Sainul Hamid, S.E., M.E																																																																																									

Minggu ke	Kemampuan Akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian	Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran,	Materi Pembelajaran	Bobot Penilaian
		Indiktor/Kriteria			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Mampu menjelaskan fungsi manajemen operasional, ruang lingkup, sejarah, dan aplikasinya pada barang dan jasa.	Indikator: Ketepatan definisi operasional dan klasifikasi sistem. Kriteria: Rubrik deskriptif.	Kuliah, Diskusi Kelas Bab 1 Heizer & Render.	Pengantar manajemen operasional dan produktivitas.	5%
2	Mampu menghitung produktivitas single-factor dan multi-factor serta merumuskan strategi operasi dalam keunggulan kompetitif.	Indikator: Ketepatan kalkulasi rumus produktivitas. Kriteria: Rubrik pemecahan	Kuliah, Latihan Kuantitatif Latihan soal produktivitas lini kerja manufaktur.	Strategi operasi dalam lingkungan global.	5%
3	Mampu menguraikan proses desain barang dan jasa serta menganalisis pohon keputusan untuk seleksi produk.	Indikator: Ketepatan merinci tahapan pengembangan produk. Kriteria: Tes objektif.	Kuliah, Tanya Jawab Analisis pohon keputusan produk baru.	Desain produk dan jasa.	5%
4	Mampu mengevaluasi manajemen kualitas menggunakan konsep Total Quality Management (TQM) dan alat pengendali mutu.	Indikator: Ketepatan identifikasi jenis kegagalan mutu. Kriteria: Rubrik studi kasus.	Case Method, Diskusi Analisis kasus kegagalan mutu di industri manufaktur.	Manajemen kualitas dan Statistical Process Control (SPC).	5%
5	Mampu merancang strategi proses produksi dan menghitung analisis titik impas kapasitas operasional.	Indikator: Ketepatan memilih tipe proses dan menghitung BEP.	Kuliah, Latihan Hitung Menghitung kapasitas mesin pabrik penggilingan.	Strategi proses dan manajemen kapasitas.	5%
6	Mampu menentukan lokasi fasilitas bisnis yang optimal menggunakan metode kuantitatif.	Indikator: Ketepatan aplikasi metode Factor-Rating dan Center-of-Gravity. Kriteria: Rubrik hitungan.	Kuliah, Praktik Komputasi Studi penentuan lokasi gudang distribusi baru di Kendari.	Strategi lokasi pabrik dan fasilitas jasa.	5%
7	Mampu menguraikan jenis-jenis tata letak (layout) dan menyusun keseimbangan lini perakitan.	Indikator: Optimalisasi tata letak minimalisasi jarak angkut. Kriteria: Rubrik desain layout.	Project-Based Learning Perancangan awal layout ruang operasional UMKM lokal.	Strategi tata letak (layout).	5%
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	Ketepatan penyelesaian analisis masalah operasional (pertemuan 1-7)	Evaluasi Tertulis (Esai Konseptual & Studi Kasus)	Materi Minggu 1 s.d. 7	15%
9	Mampu mengidentifikasi struktur sumber daya manusia dan rancangan kerja dalam efisiensi gerak operasi.	Indikator: Kelogisan analisis ergonomi kerja. Kriteria: Rubrik resume.	Kuliah, Diskusi Kelas Resume artikel manajemen operasional modern.	Sumber daya manusia dan rancangan kerja operasional.	5%
10	Mampu menguraikan konsep manajemen rantai pasokan (Supply Chain Management) dan strategi mitigasi risiko pasok.	Indikator: Ketepatan memetakan aliran hulu ke hilir. Kriteria: Tes objektif.	Kuliah, Tanya Jawab Pemetaan rantai pasok komoditas lokal di Sultra.	Manajemen Rantai Pasokan (SCM).	5%
11	Mampu menganalisis dan menerapkan metode peramalan permintaan (forecasting) berbasis data tren masa lalu.	Indikator: Ketepatan memilih metode Moving Average dan Exponential Smoothing. Kriteria: Rubrik kuantitatif.	Kuliah, Latihan Perhitungan Prakiraan volume permintaan menggunakan data deret waktu.	Manajemen peramalan permintaan.	5%
12	Mampu menghitung kuantitas pemesanan ekonomis menggunakan model Economic Order Quantity (EOQ).	Indikator: Ketepatan hasil hitung biaya simpan, biaya pesan, dan safety stock. Kriteria: Rubrik kalkulasi.	Kuliah, Latihan Hitung Simulasi optimasi stok bahan baku pabrik kelapa sawit.	Manajemen persediaan (Inventory Management).	5%
13	Mampu menyusun jadwal induk produksi dan melakukan perencanaan agregat untuk pemenuhan kapasitas.	Indikator: Keselarasan jadwal antara permintaan dan kapasitas. Kriteria: Rubrik lembar kerja.	Kuliah, Penugasan Latihan penyusunan jadwal agregat metode grafis.	Perencanaan Agregat dan MRP (Material Requirements Planning).	5%
14	Mampu merancang alokasi waktu aktivitas manajemen proyek menggunakan metode CPM dan PERT.	Indikator: Ketepatan mengidentifikasi jalur kritis proyek. Kriteria: Rubrik jaringan kerja.	<i>Project-Based Learning</i> Perhitungan jalur kritis proyek pembangunan fasilitas operasional.	Manajemen Proyek (CPM/PERT).	5%
15	Mampu mempresentasikan draf laporan hasil audit tata laksana atau rancangan perbaikan operasional secara berkala.	Indikator: Kemampuan komunikasi argumentatif, penguasaan materi.	Presentasi Tugas Kelompok Paparan tim mengenai solusi permasalahan	Presentasi Akhir Proyek Operasional.	5%

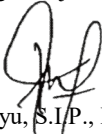
Minggu ke	Kemampuan Akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian	Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran,	Materi Pembelajaran	Bobot Penilaian
		Indikator/Kriteria			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
		Kriteria: Rubrik presentasi.	efisiensi pabrik/jasa.		
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Komprehensifitas, validitas hitungan, dan kelayakan usulan draf perbaikan operasional	Evaluasi Dokumen Portofolio Proyek Akhir Pengumpulan laporan komparatif/rancangan sistem operasi.	Materi Pertemuan 9 s.d. 15 (Output Proyek)	15%

Komponen Penilaian	Bobot
Partisipasi Aktif & Diskusi	10%
Tugas Mandiri & Kelompok	10%
Tugas Kelompok/Project	20%
Ujian Tengah Semester (UTS)	20%
Ujian Akhir Semester (UAS)	40%
Total	100%

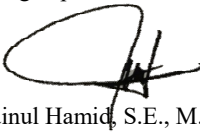
Catatan:

- Aplikasi Perangkat Lunak: Selama perkuliahan kuantitatif (peramalan, lokasi, EOQ, layout, CPM/PERT), mahasiswa
- Kunjungan Pengamatan Lapangan: Mahasiswa didorong melakukan observasi langsung pada pelaku usaha sektor transportasi, pelabuhan, pertambangan, maupun UMKM di daerah Sulawesi Tenggara untuk melatih pemikiran kritis dan pemecahan kasus operasional yang kontekstual.

Penelaah
Lembaga Penjamin Mutu


Nur Ayu, S.I/P., M.A,P

Penyusun RPS
Pengampu Mata Kuliah


Sainul Hamid, S.E., M.E


Disahkan Oleh:
Ketua Program Studi

Nuniek Yuniarti Ningsih Renggaala, S.E., M.M