



INSTITUT DHARMA BHARATA GRUP
PROGRAM STUDI
S1 Manajemen

Kode Dokumen:

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	Bobot (SkS)		Semester	Tgl Penyusunan																																																																																																						
Akuntansi Manajemen	MJN405	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3		4	16 Oktober 2025																																																																																																						
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK		Koordinator Program Studi																																																																																																							
	Nurlina Aris, S.E., M.Si		Nurlina Aris, S.E., M.Si		Faizal, S.E., M.M																																																																																																							
Model Pembelajaran	Case-Based Method (CBM) dan Project-Based Learning (PBL)																																																																																																											
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-Institut																																																																																																											
	CPL- I1	Menunjukkan sikap beriman, bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, serta berbudi luhur dalam menjalankan peran dan tanggung jawab profesionalnya di tengah kebutuhan pembangunan.																																																																																																										
	CPL- I2	Menguasai konsep teoretis dan prinsip-prinsip ilmu ekonomi, administratif, manajerial, tata laksana, serta penguasaan IPTEK terkini yang relevan dengan kebutuhan pembangunan.																																																																																																										
	CPL- I3	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, dan profesional dalam melakukan analisis, perencanaan, dan pengembangan untuk berkontribusi pada prioritas pembangunan.																																																																																																										
	CPL- I4	Mampu menduduki posisi strategis dan bertanggung jawab dalam merumuskan keputusan manajerial, melakukan analisis keuangan, dan pengadministrasian, serta menciptakan inovasi berbasis teknologi untuk kegiatan produktif pelayanan masyarakat.																																																																																																										
	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																																																																											
	CPL - 01	Mampu menunjukkan perilaku yang berintegritas akademik, berdisiplin tinggi, beretika profesi, serta menginternalisasi nilai kemandirian, jiwa kepemimpinan, dan wawasan kewirausahaan yang berlandaskan moralitas budi luhur Pancasila serta kearifan lokal (<i>Kalo Sara</i>).																																																																																																										
	CPL - 02	Menguasai konsep teoritis secara mendalam dan komprehensif mengenai empat pilar fungsional ilmu manajemen (Keuangan, Sumber Daya Manusia, Pemasaran, Operasional) serta konsep digitalisasi bisnis berbasis big data analytics, fintech, ekonomi sirkular, dan dinamika ekonomi makro-mikro.																																																																																																										
	CPL - 03	Mampu menyusun dan mengevaluasi rencana bisnis (business plan), melakukan analisis kelayakan keuangan dan investasi, mengelola risiko, melakukan audit kinerja organisasi, mengolah data statistik, serta merancang arsitektur operasional industri modern dan platform bisnis digital.																																																																																																										
	CPL - 04	Mampu mengambil keputusan strategis bisnis secara mandiri maupun kolaboratif, memimpin tim kerja lintas disiplin, mahir menggunakan teknologi informasi perkantoran/analitis, serta piawai dalam melakukan komunikasi publik (<i>public speaking</i>) dan negosiasi bisnis secara persuasif.																																																																																																										
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																																																																											
	CPMK- 1	Mampu menjelaskan konsep dasar akuntansi manajemen, peran akuntan manajemen, dan klasifikasi biaya dalam organisasi																																																																																																										
	CPMK- 2	Mampu menghitung dan menganalisis biaya produk menggunakan metode konvensional maupun <i>Activity-Based Costing</i> (ABC) untuk akurasi pembebanan biaya																																																																																																										
	CPMK- 3	Mampu menerapkan analisis biaya-volume-laba (CVP) dan konsep akuntansi diferensial untuk pengambilan keputusan manajerial jangka pendek																																																																																																										
	CPMK- 4	Mampu menyusun anggaran induk (master budget) perusahaan secara sistematis berbasis data sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajerial																																																																																																										
	CPMK- 5	Mampu mengevaluasi kinerja pusat pertanggungjawaban menggunakan metode biaya standar dan <i>Balanced Scorecard</i>																																																																																																										
	Matriks CPL–CPMK																																																																																																											
	<table><tr><th>CPMK</th><th>CPL-01 (S)</th><th>CPL-02 (P)</th><th>CPL-03 (KK)</th><th>CPL-04 (KU)</th><th></th></tr><tr><td>CPMK-1</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-2</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-3</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>CPMK-4</td><td>✓</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-5</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td></tr></table>							CPMK	CPL-01 (S)	CPL-02 (P)	CPL-03 (KK)	CPL-04 (KU)		CPMK-1		✓				CPMK-2		✓	✓			CPMK-3			✓	✓		CPMK-4	✓		✓			CPMK-5			✓	✓																																																																		
CPMK	CPL-01 (S)	CPL-02 (P)	CPL-03 (KK)	CPL-04 (KU)																																																																																																								
CPMK-1		✓																																																																																																										
CPMK-2		✓	✓																																																																																																									
CPMK-3			✓	✓																																																																																																								
CPMK-4	✓		✓																																																																																																									
CPMK-5			✓	✓																																																																																																								
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																																																																												
<table><tr><th>CPMK</th><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th></tr><tr><td>CPMK 1</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 2</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 3</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK 5</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>							CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK 1	✓	✓															CPMK 2			✓	✓													CPMK 3					✓	✓	✓	✓									CPMK 4									✓	✓	✓						CPMK 5												✓	✓	✓	✓	✓
CPMK	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																																												
CPMK 1	✓	✓																																																																																																										
CPMK 2			✓	✓																																																																																																								
CPMK 3					✓	✓	✓	✓																																																																																																				
CPMK 4									✓	✓	✓																																																																																																	
CPMK 5												✓	✓	✓	✓	✓																																																																																												
Deskripsi Mata Kuliah	Mata kuliah Akuntansi Manajemen membekali mahasiswa dengan pengetahuan dan keterampilan dalam mengidentifikasi, mengukur, mengumpulkan, menganalisis, dan menyajikan informasi keuangan maupun non-keuangan bagi manajemen. Informasi tersebut berfungsi sebagai instrumen utama dalam melaksanakan proses perencanaan, pengendalian, pengambilan keputusan strategis, serta penilaian kinerja organisasi. Pokok bahasan mencakup perilaku biaya, metode penentuan harga pokok produk (termasuk Activity-Based Costing), analisis biaya-volume-laba, pengambilan keputusan taktis, penyusunan anggaran, analisis varians biaya standar, serta pengukuran kinerja kontemporer.																																																																																																											
Pustaka	Utama:																																																																																																											
	- Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). Managerial Accounting (17th ed.). McGraw-Hill Education.																																																																																																											

	- Hansen, D. R., & Mowen, M. M. (2020). Cornerstones of Managerial Accounting (7th ed.). Cengage Learning.				
	Pendukung:				
	- -				
Dosen Pengampu	- Nurlina Aris, S.E., M.Si				
Minggu ke	Kemampuan Akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian	Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran,	Materi Pembelajaran	Bobot Penilaian
		Indikator/Kriteria			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Mampu menjelaskan peran, fungsi, dan arah perkembangan akuntansi manajemen di era digital.	Indikator: Ketepatan membedakan akuntansi manajemen vs akuntansi keuangan.	Kuliah & Diskusi Kelas Bab 1 Buku Garrison.	Perbandingan akuntansi keuangan dan akuntansi manajemen; Etika akuntan manajemen.	5%
2	Mampu mengklasifikasikan biaya berdasarkan konsep objek biaya, perilaku biaya, dan pembuatan keputusan.	Indikator: Ketepatan pengelompokan komponen biaya operasional. Kriteria: Tes objektif.	Kuliah & Latihan Soal Menyelesaikan soal klasifikasi biaya manufaktur.	Konsep biaya dan klasifikasi biaya.	5%
3	Mampu memisahkan komponen biaya semivariabel menggunakan berbagai metode ilmiah.	Indikator: Akurasi perhitungan metode <i>High-Low</i> dan <i>Scattergraph</i> . Kriteria: Rubrik pemecahan masalah.	Kuliah & Praktik Hitung Tugas mandiri estimasi fungsi biaya perusahaan aviasi.	Perilaku biaya: Analisis dan pemisahan biaya semivariabel.	5%
4	Mampu menghitung harga pokok produk menggunakan metode <i>Job-Order Costing</i> .	Indikator: Ketepatan alokasi biaya overhead pabrik ditentukan di muka. Kriteria: Rubrik penilaian jurnal.	Kuliah & Studi Kasus Latihan kasus pembebanan biaya pesanan perusahaan manufaktur.	Metode penentuan biaya berbasis pesanan (<i>Job-Order Costing</i>).	5%
5	Mampu menghitung harga pokok produk menggunakan <i>metode Process Costing</i> .	Indikator: Ketepatan perhitungan unit ekuivalen metode FIFO dan rata-rata.	Kuliah & Kerja Mandiri Tugas mandiri menyusun laporan biaya produksi.	Metode penentuan biaya berbasis proses (<i>Process Costing</i>).	5%
6	Mampu menerapkan konsep <i>Activity-Based Costing</i> (ABC) dalam pembebanan biaya overhead.	Indikator: Validitas perbandingan kalkulasi biaya ABC vs Tradisional. Kriteria: Rubrik analisis kasus.	<i>Case Method</i> Analisis kasus distorsi biaya produk pada industri transportasi.	<i>Activity-Based Costing</i> (ABC) sebagai alat akurasi biaya.	5%
7	Mampu menggunakan analisis biaya-volume-laba (CVP) dalam perencanaan laba bisnis.	Indikator: Akurasi perhitungan Break-Even Point (BEP) dan Margin of Safety.	Kuliah & Tanya Jawab Latihan menghitung BEP multi-produk.	Analisis Biaya-Volume-Laba (CVP Analysis).	5%
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	Mengukur capaian pembelajaran minggu 1-7	Evaluasi Tertulis (Esai Konseptual & Studi Kasus)	Materi Minggu 1 s.d. 7	15%
9	Mampu membedakan konsep laporan laba rugi metode <i>Variable Costing</i> dan <i>Absorption Costing</i> .	Indikator: Ketepatan rekonsiliasi laba operasi kedua metode.	Kuliah & Diskusi Kelompok Menyusun laporan laba rugi	<i>Variable Costing</i> vs <i>Absorption Costing</i> .	5%
10	Mampu menganalisis biaya dan pendapatan relevan untuk keputusan taktis jangka pendek.	Indikator: Kelogisan rekomendasi keputusan menerima/menolak pesanan khusus.	<i>Case Method</i> Memecahkan kasus keputusan membuat atau	Pengambilan keputusan taktis: <i>Relevant Costing</i> .	5%
11	Mampu merumuskan keputusan taktis terkait lini produk dan optimalisasi sumber daya terbatas.	Indikator: Ketepatan memilih opsi mempertahankan atau menghentikan lini produk. Kriteria: Rubrik analisis.	<i>Case Method</i> Analisis kasus optimalisasi bauran produk dengan <i>constraint</i> .	Keputusan meneruskan/menghent ikan lini produk; <i>Constrained Resource</i> .	5%
12	Mampu menyusun komponen anggaran operasional dalam skema Master Budget.	Indikator: Konsistensi hubungan antara anggaran penjualan, produksi, dan biaya. Kriteria: Rubrik kerja proyek.	<i>Project-Based Learning</i> Kelompok menyusun anggaran penjualan dan produksi proyek bisnis.	Penganggaran untuk perencanaan: Penyusunan Anggaran Operasional.	5%
13	Mampu menyusun komponen anggaran keuangan dalam skema Master Budget.	Indikator: Akurasi penyusunan anggaran kas dan proyeksi laporan keuangan. Kriteria: Rubrik portofolio	<i>Project-Based Learning</i> Kelompok menyusun anggaran kas dan neraca proforma proyek.	Penyusunan Anggaran Kas dan Proyeksi Laporan Keuangan.	5%
14	Mampu menghitung dan menganalisis varians biaya bahan baku langsung dan tenaga kerja langsung.	Indikator: Ketepatan analisis varians harga dan kuantitas biaya standar. Kriteria: Tes objektif.	Kuliah & Praktik Hitung Menyelesaikan latihan varians biaya standar manufaktur.	Anggaran fleksibel, Biaya Standar, dan Analisis Varians.	5%
15	Mampu mengevaluasi kinerja pusat	Indikator: Ketepatan	Presentasi Proyek Akhir	Akuntansi	5%

	pertanggungjawaban dan mengukur ROI serta RI.	perhitungan ROI, <i>Residual Income</i> , dan indikator <i>Balanced Scorecard</i> . Kriteria: Rubrik presentasi.	Mempresentasikan dokumen Master Budget dan sistem evaluasi kinerja kelompok.	pertanggungjawaban, desentralisasi, dan <i>Balanced Scorecard</i> .	
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Kualitas, kedalaman analisis, dan kelayakan dokumen rencana pemasaran akhir	Penilaian Produk Proyek Akhir (Marketing Plan)	Materi Pertemuan 9 s.d. 15 (Output Proyek)	15%

Komponen Penilaian	Bobot
Partisipasi Aktif & Diskusi	10%
Tugas Mandiri & Kelompok	10%
Tugas Kelompok/Project	20%
Ujian Tengah Semester (UTS)	20%
Ujian Akhir Semester (UAS)	40%
Total	100%

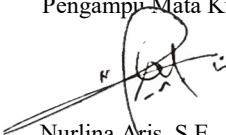
Catatan:

1. Prasyarat: Mahasiswa wajib telah lulus mata kuliah Pengantar Manajemen.
2. Media Pembelajaran: Menggunakan perangkat lunak spreadsheet (*Microsoft Excel* atau *Google Sheets*) sebagai alat bantu utama kalkulasi keuangan (*time value of money*, *WACC*, dan *capital budgeting*).
3. Integrasi Kearifan Lokal: Pada pembahasan etika bisnis dan kepemimpinan manajerial, mahasiswa ditekankan pada penginternalisasian nilai budi luhur Kalo Sara demi menjaga tata kelola organisasi yang bertanggung jawab terhadap

Penelaah
Lembaga Penjamin Mutu


Nur Ayu, S.I/P., M.A,P

Penyusun RPS
Pengampu Mata Kuliah


Nurlina Aris, S.E., M.Si

Disahkan Oleh:
Ketua Program Studi


Nuniek Yuniarti Ningsih Renggaala, S.E., M.M